



**UNAPEC**  
**UNIVERSIDAD APEC**

**Decanato de Ciencias Económicas y Empresariales**

**Escuela de Mercadeo**

“Limitaciones en la Captación de Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana”.

**Sustentantes:**

Ana Carolina Medina	2014-0916
Erodys Santana	2014-0953
Michelle González	2014-1069

**Asesores:**

Vladimir Hernández  
Nidia Martínez

**Distrito Nacional**

**Julio 2017**

**LIMITACIONES EN LA CAPTACIÓN DE  
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN LA  
REPÚBLICA DOMINICANA, EN EL PERIODO  
2011-2016.**

## ÍNDICE

DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO.....	7
RESUMEN.....	13
INTRODUCCIÓN.....	14
CAPÍTULO I: .....	16
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN REPÚBLICA DOMINICANA .....	16
1.1 Situación Actual de la Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana.....	17
1.2 Marco Legal de Inversión Extranjera en República Dominicana.....	19
1.3 Distribución Sectorial de IED en República Dominicana.....	25
1.4 Países de Origen de Inversión Extranjera Directa en República Dominicana.....	31
1.5 Impacto de la Inversión Extranjera Directa en República Dominicana en los años 2011 -2015.....	34
1.6 Análisis FODA de la República Dominicana como Foco de Inversión.....	39
CAPÍTULO II: .....	43
LIMITACIONES ACTUALES DE LA REPÚBLICA DOMINICANA, SEGÚN ORGANISMOS INTERNACIONALES.....	43
2.1 Clasificación en el Ranking del Doing Business.....	44
2.2 Clasificación en el Índice de Competitividad Global .....	47
2.3 Análisis Comparativo de los Flujos de IED en República Dominicana y Costa Rica.....	51
CAPÍTULO III: .....	56
ESTRATEGIAS PARA MITIGAR Y COMBATIR LAS LIMITACIONES DE LA REPÚBLICA DOMINICANA PARA CAPTAR UNA MAYOR INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA .....	56
3.1 Estrategias a Corto y Mediano Plazo.....	57
3.2 Estrategias a Largo Plazo.....	59
3.3 Resultados Obtenidos por Otras Economías luego de Implementar Medidas para Aumentar su Competitividad.....	63
CONCLUSIONES.....	67
BIBLIOGRAFÍA .....	68

## **DEDICATORIA**

A Dios: Por darme la vida, por permanecer siempre a mi lado y proveerme de la fuerza, capacidad y voluntad para salir adelante, porque nuestra relación es más que especial.

A mis padres: Lic. Augusto Medina Herrera Coronel Fuerza Aérea de República Dominicana y Damarys Gómez por ser sumamente responsables, trabajadores y dedicados a sus hijos, gracias por darme el mejor ejemplo de honestidad y enseñarme que siempre debemos estar dispuestos a trabajar.

A mis hermanos: Dr. Gabriel Medina Gómez, Sergio y Wander Medina porque han sido ejemplo de humildad, por tenerme paciencia, permanecer en disposición de ayudarme y protegerme como su hermana menor en todo momento.

Al resto de mis familiares: Por el interés en mi bienestar, desarrollo y por el mutuo amor expresado a diario.

A personas especiales: Ana Mercedes, Natividad Herrera, Cecilia Gómez, Sergio Abraham, Daysi Herrera, Carmen Medina, Yendry Medina, Alquidamia Bonilla, Luz Peña, Jose Luis Peña, Griselda Parra, Edison Parra, Linet Cabrera, Ariel Andújar, Alejandro Peña, Alexis Trinidad.

**Ana Carolina Medina**

## **DEDICATORIA**

A Dios: Que este logro sea para Gloria y honra de tu nombre. Que mis capacidades estén al servicio tuyo siempre. Definitivamente, sin ti, nada de esto hubiese sido posible.

A mis padres: Guarionex Santana y Olga Sánchez, por su amor incondicional, apoyo en todo momento, confianza, entrega, sacrificios y dedicación como padres. Ustedes son parte de este logro.

A mi hermano: Adonis A. Santana, también eres parte de esto. Espero continuar siendo ejemplo a ti. Te dedico este logro, esperando poder celebrar junto a ti tus metas cumplidas y que juntos podamos celebrar muchos otros logros.

Al resto de mi familia: En especial a mi abuela Nilsa y tía Carmen. Por siempre creer en mis capacidades y alentarme aun cuando yo no me creía capaz.

**Erodys Santana**

## **DEDICATORIA**

A Dios: Se lo dedico primero a Él, porque sin dudas siempre ha tenido cuidado de mí en todos los sentidos y porque si esta meta ha sido lograda, ha sido por su infinita fidelidad, provisión y ayuda.

A mis padres: Wilfredo González y Madeline Rosario, por siempre, siempre, siempre brindarme su apoyo en todo, por alentarme a estudiar lo que me gusta, por celebrar desde los más insignificantes hasta los más grandes logros, por todos los sacrificios que hicieron y hacen a diario por nosotros sus hijos, por darnos lo mejor y formarnos en valores.

A mis hermanos: Ámbar y Enmanuel, para que esto les sirva de motivación y sepan que sí se puede. A ellos que siempre me han visto cómo su ejemplo a seguir, se los dedico con todo mi amor.

A mi compañero: Edward, mi amor, a ti porque siempre has creído en mí más que yo misma, porque siempre resaltas mis cualidades y virtudes aun cuando los defectos son mayores, a ti porque me crees capaz de hacer todo lo que me proponga y me lo recuerdas siempre que lo necesito.

A mi abuelo: Manuel, por preocuparse por mi educación y formación, tanto personal como académica, usted que sin poder siempre se ha empeñado en que sus nietos aprendan de todo y en que sean grandes profesionales, hoy me toca a mí darle ese primer regalo. Gracias por recordarme siempre que soy su orgullo.

**Michelle González**

## **AGRADECIMIENTO**

En Primer lugar, a mi Dios por ser mi soporte y guía, porque sin él no hubiese logrado esta meta.

A mis padres por el sacrificio, comprensión, apoyo y buenos consejos.

A mi tía: Miriam Gómez, por ser mi segunda madre, la persona que siempre ha velado por mi bienestar. Tía gracias por brindarme su apoyo incondicional y motivarme a ser mejor persona.

A mi tío: José Luis Peña, agradecida siempre estaré por cuidar de mí y contribuir de manera positiva en mi formación.

A mis amigos: Lauren Cabrera y Edison Parra gracias por sus consejos, motivaciones y ser ejemplo de superación. Erito y Yugenny gracias por compartir sus conocimientos y darme apoyo en el desarrollo de mi carrera.

A mis compañeros de monográfico: Michelle González y Erodys Santana gracias por formar parte de este importante proyecto en el cual demostraron su gran capacidad y esmero. Les deseo un futuro lleno bendiciones y que la gracia del señor nunca se aparte de su lado.

A la Universidad Acción Pro Educación y Cultura (UNAPEC), institución que, gracias a su dirección y esmero de su personal docente, hicieron de mí una persona íntegra para la sociedad.

**Ana Carolina Medina**

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios: Gracias por tu providencia y cuidado para conmigo. Gracias por las capacidades con las que, en tu infinita gracia, me has dotado. Gracias por permitirme pasar este capítulo en mi vida esperando ver que trae el siguiente.

A mis padres: Guarionex Santana y Olga Sánchez, no hay manera en la que yo pueda expresar mi agradecimiento hacia ustedes con solo palabras. Han dado todo y más por sus hijos. Son ejemplo de padres esmerados que han cumplido con creces sus responsabilidades por amor. Gracias por su amor, sus tantos sacrificios y por entregarse enteramente por el bienestar de sus hijos. Gracias a Dios por ustedes. No pude tener mejores padres.

A mi hermano: Adonis Santana, por creer siempre en mí y dejármelo saber. Tus palabras de aliento han sido breves, pero concisas.

A mi querida abuela Nilsa: Gracias por siempre presentarme en oración a Dios, pidiéndole por mi cuidado y providencia. Gracias por tu amor y cariño siempre.

A mi tía Carmen: Gracias por creer que yo puedo y alentarme a seguir el camino. Gracias por estar al pendiente siempre velando por mi salud y necesidades.

A mis profesores: En el trayecto por esta casa de estudios me he encontrado con muchos buenos maestros, pero hay algunos, que por su impacto en mi vida merecen ser mencionados: Mariela Fermín, usted es ejemplo de entrega, dedicación y pasión en las aulas. Su ejemplo es digno de imitar. Julissa Castro, gracias por brindar a mi vida conocimientos, pero más que eso amistad. José

Odalís, gracias por ayudarme a crecer no solo en lo académico. Sus consejos permiten que uno crezca como persona en diferentes ámbitos de la vida.

A Rafael Guerrero: Mi amigo, pastor y mentor. Gracias por su apoyo brindado a través de sus oraciones, en lo económico y con sus consejos. Usted ha sido de gran bendición a mi vida.

A mi gran amigo: Juan A. Jiménez, gracias por ponerme los pies sobre la tierra. Tus consejos y reprensiones han colaborado para mantenerme enfocado en lo que importa.

A mis compañeras de monográfico: Michelle Gonzalez y Ana Medina, gracias por compartir este último viaje conmigo. Gracias por su gran dedicación y arduo trabajo en este proyecto. Les auguro éxitos en su vida personal y profesional.

A Karina Carvajal, Grisvel Villaman, Jayza Rosso y María Luisa Paredes por hacer de mi paso por la universidad un viaje agradable. Gracias por su amistad.

**Erodys Santana**

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios: Agradezco que me haya permitido ver materializarse esta meta en mi vida, por darme las herramientas para culminar con éxito, por suplirme todo el conocimiento y las fuerzas para siempre seguir adelante y estoy eternamente agradecida por su provisión y su infinita fidelidad para conmigo.

A mis padres: Madeline Rosario y Wilfredo González, por acompañarme durante todo este recorrido sirviéndome de apoyo y motivación, ustedes han sido mi motor para dar el todo por el todo, gracias por estar pendiente de mí y mis estudios y por alentarme en los momentos precisos, servirles de orgullo me llena de orgullo. Los amo.

A mis hermanos: Ámbar y Enmanuel, porque también me han servido de motivación para ser un buen ejemplo para ustedes como hermana mayor. Gracias por respetar mis espacios y mis herramientas de estudio y por colaborar cuando se los pido, también agradezco su tierna pregunta diario de «Como me fue». Los amo.

A mi compañero: Edward, amor mío, gracias por celebrar y premiar cada reconocimiento y cada buen resultado que obtenía, aunque ya fuera costumbre, para ti seguía siendo un gran logro. Gracias por darme mi tiempo y mi espacio para mis estudios y por brindarme tu apoyo, tu amistad y tu amor. Sin dudas también eres mi motivación a ser cada vez mejor y dar lo mejor de mí. Te amo.

A mi abuelo: Manuel, gracias por invertir en mí, quizás no se imagina lo agradecida que estoy por todos los sacrificios que ha hecho por mí, gracias abuelito por siempre mirarme con amor. Mi deseo es siempre seguir siendo su orgullo, lo amo.

A mi amigo: Pedro Bussi, usted es mi amigo, pero lo siento y quiero como mi abuelo. Gracias por confiar en mí en el momento de dar fe y ayudarme a cumplir mi meta. Gracias primero a Dios, a mis padres y a usted pude estudiar lo que quería y donde quería, también le agradezco el estar pendiente de cómo me iba y por celebrar conmigo este logro. Estaré por siempre agradecida.

A mi mentor laboral: Adinson Reyes, gracias por ser tan consecuente con mis estudios, por brindarme la oportunidad de aprovechar el tiempo y por concederme todas las facilidades que necesite para poder culminar hoy con éxito. Le agradezco todo el tiempo invertido en mí para mi crecimiento profesional y todas las enseñanzas que ha depositado en mí. Que Dios le recompense en grande.

A mis compañeros: Ana Medina y Erodys Santana, hicimos un grandioso equipo juntos. Gracias por su dedicación y aporte, hicieron de esta experiencia una de las mejores. Nuestro Trabajo Final no hubiese sido tan bueno sin cada uno de nosotros. Les deseo todo el éxito del mundo. Vamos por más.

A mis asesores: Nidia Martínez y Vladimir Hernández, ustedes son los mejores asesores que cualquiera pudiera tener. Gracias por estar disponible cualquier día, a cualquier hora y por cualquier medio, ustedes son verdaderamente geniales. Disfrute mucho este trabajo final, gracias por hacerlo más sencillo y

por aterrizar nuestras ideas respetando siempre nuestro criterio. Les admiro.

A mis profesores: Julio Cesar León, Mariela Fermín, Alexis Camacho, Niurka Beato y Julissa Castro. Ustedes hicieron mi experiencia en la universidad más bonita, gracias por invertirse en sus estudiantes y alentarles a dar lo mejor de sí siempre, gracias por tantas enseñanzas y por implantar conocimientos perdurables, cada uno con su cualidad. Ustedes son de los maestros que dejan huellas.

Agradezco a todo aquel que de una manera u otra ha colaborado en todo este proceso, a todo aquel que ha estado pendiente y a todo aquel que ha celebrado conmigo todos mis triunfos y éxitos en esta etapa de mi vida. Dios les bendiga.

**Michelle González**

## **RESUMEN**

La República Dominicana ha sido una de las economías más dinámicas en la región del Caribe, esto gracias al crecimiento sostenido impulsado por actividades orientadas a la exportación, como la manufactura de Zonas Francas y/o el Turismo, sectores económicos que fueron potencializados gracias a la Inversión Extranjera Directa. Esta última permitió un mayor desarrollo, generó entradas de divisas y creó grandes cifras de empleos. A pesar de la República Dominicana haber sido un atractivo para la IED y liderar durante varios años la categoría de país mayor receptor del Caribe, este ha sido afectado por limitaciones que no han permitido recibir un mayor flujo de inversión. Según organismos internacionales como el Banco Mundial y el Foro Económico Mundial, han identificado estas limitaciones como el deficiente sistema eléctrico, la inseguridad ciudadana, la corrupción, la falta de institucionalidad, las elevadas tasas de impuestos, entre otras limitaciones a mejorar para ofrecer un mejor clima para los negocios y la inversión.

## INTRODUCCIÓN

La Inversión Extranjera Directa es aquella que se da cuando se invierte capital en un país del exterior, con miras a obtener beneficios ya sea a corto y/o largo plazo. La inversión puede ser en capital físico como construcción de nuevas plantas de producción o mejoras, transferencia de tecnología, conocimientos, entre otros.

La llegada de capital extranjero a un país no sólo ayuda a compensar la balanza de pagos, sino que también puede conllevar la generación de puestos de trabajo, la importación de tecnologías de producción modernas, y divisas, fondos que pueden ser utilizados para garantizar un mayor bienestar de la población. De ahí la importancia de asegurar un buen clima de negocios para asegurar la continuidad de la llegada de capitales y ampliar la gama de sectores a los que se destinan estos flujos.

En virtud de lo importante que es para un país recibir Inversión Extranjera Directa, resulta conveniente seguir estudiando y creando métodos que aporten a mejorar los proyectos que instituciones gubernamentales realizan para obtener un desarrollo sostenible en la nación.

A pesar del esfuerzo realizado por las instituciones gubernamentales dominicanas, aún existen limitaciones que impiden una mayor captación de Inversión Extranjera en su generalidad. En el ámbito gubernamental, estas limitaciones van de la mano con la falta de una eficiente coordinación de políticas públicas esenciales para que la inversión de capital extranjero se vincule en la mayor medida posible a la economía dominicana, beneficiando

directa e indirectamente a ciudadanos y empresas nacionales.

La República Dominicana a pesar de poseer una estratégica ubicación geográfica, maravillosos atractivos turísticos, eficiente sistema financiero, de telecomunicación, transporte y conectividad entre las principales carreteras del país; posee limitaciones importantes como es el caso del deficiente sistema eléctrico, la inseguridad ciudadana y, por último, pero no menos importante, la falta de institucionalidad y credibilidad en las instituciones públicas, y sus funcionarios.

Durante el desarrollo del trabajo, se tiene como objetivo presentar un claro panorama de la situación actual de la República Dominicana en los principales sectores de captación de Inversión Extranjera Directa. También presentar los principales países de origen de la inversión y un análisis FODA que arroja los resultados de por qué la República Dominicana no obtiene mayores ingresos de capitales extranjeros.

En este Trabajo Final de Grado titulado «Limitaciones en la Captación de Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana», presentamos tres capítulos de los cuales el primero trata temas generales de la Inversión Extranjera Directa en el país, en el segundo capítulo se centra en las limitaciones que posee el mismo para atraer una mayor IED y en el tercer capítulo se hace referencia a las estrategias diseñadas a corto y largo plazo para un mejoramiento en el ámbito económico, social y profesional que contribuyan a una mayor captación de IED en la República Dominicana.

**CAPÍTULO I:  
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN  
REPÚBLICA DOMINICANA**

## **1.1 Situación Actual de la Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana.**

Durante las dos últimas décadas, la República Dominicana ha fomentado un entorno altamente receptivo a los inversores internacionales, adoptando políticas que reducen al mínimo los trámites burocráticos y ofreciéndoles importantes incentivos fiscales, así como asistencia gratuita. Como resultado, el país se ha convertido en el principal receptor de inversión extranjera directa en la región con un total de 21 mil millones de dólares en el período 2006-2015. (Guzmán Ariza, 2016)

El Estado Dominicano reconoce la importancia de la inversión extranjera en el crecimiento económico y social de la República Dominicana como fuente de generación de empleos y divisas. Igualmente se rige por el principio de convivencia de inversionistas reconociendo la igualdad de derechos y obligaciones tanto para los nacionales como para los extranjeros en materia de inversión. (OMG, 2015)

Los aportes provenientes del exterior, propiedad de personas físicas o morales extranjeras o de personas físicas nacionales residentes en el exterior y el capital de diversas de empresas que opera en el territorio nacional en el transcurso del tiempo han venido generando beneficios significativos para la República Dominicana.

Destacándose la República Dominicana por su estratégica posición geográfica, estabilidad política, eficiente sistema bancario y atractivos turístico, es el principal receptor de IED en el Caribe, recibiendo para el 2015 el 39% del total de las entradas de la región según los datos del informe La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2016 de la CEPAL, seguido por Trinidad y Tobago, Jamaica, Bahamas y Surinam.

Atendiendo a estas consideraciones, entre las economías del caribe, las entradas de IED recibidas por la República Dominicana son las más equilibradas en cuanto a su distribución entre recursos naturales, manufacturas, turismo y otros servicios (CEPAL, 2015).

La Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana alcanzó US\$2,406.7 millones para el 2016, como saldo neto; esto representa un significativo aumento de 9.2% con respecto al 2015, como consecuencia de mayor inversión en los sectores turismo, bienes raíces y minería según los datos presentados en el *Informe de la Economía Dominicana 2016*, del Banco Central de la República Dominicana.

La Inversión Extranjera Directa tuvo un comportamiento positivo durante el primer trimestre de 2017, alcanzando US\$688 millones como saldo neto, para un significativo aumento de US\$562.3 millones con respecto al 2016. Este resultado fue impulsado principalmente por mayores inversiones en los sectores turismo, bienes raíces y minería, reafirmando que la República Dominicana es un destino atractivo para los inversionistas extranjeros. (BCRD, 2017)

## **1.2 Marco Legal de Inversión Extranjera en República Dominicana.**

El marco jurídico es el conjunto de disposiciones, leyes, reglamentos y acuerdos a los que debe apegarse una dependencia o entidad en el ejercicio de las funciones que tienen encomendadas.

La Constitución de la República Dominicana otorga los mismos derechos a los inversores extranjeros que a los nacionales y les exige los mismos deberes; es decir, los inversionistas extranjeros se encuentran sujetos a las mismas normas y reglamentos aplicables a los locales, en comercio internacional esto se conoce como “trato nacional”. (Guzmán Ariza, 2016)

La República Dominicana, además de las disposiciones legales que establece para fomentar y apoyar la Inversión Extranjera en el país, también ha creado mecanismos para facilitar la captación de la misma y ha dispuesto incentivos para fomentar la inversión en sectores específicos y en zonas especiales de desarrollo.

Las disposiciones que ofrece la República Dominicana como apoyo y fomento a la inversión son:

### Ley de Inversión Extranjera

La Inversión Extranjera en la República Dominicana está regulada por la *Ley número 16-95*.

La normativa pretende fortalecer los cimientos donde se han de sustentar los procesos de captación de riquezas originarias de otros países, es decir, busca hacer sentar las bases para el desarrollo de una firme Inversión Extranjera en el país. (Congreso Nacional de la República Dominicana, 1995)

Los principales aportes otorgados en la Ley número 16-95 son:

- Trato nacional para los inversionistas extranjeros
- Restricciones mínimas en las inversiones
- Repatriación del 100% de los beneficios, luego del pago de los impuestos locales correspondientes.
- Libre convertibilidad de fondos

### Ley de Zonas Francas

La República Dominicana cuenta con la estructura idónea para el desarrollo de Zonas Francas destinadas a la exportación de productos y servicios que generen operaciones eficientes dentro del mercado competitivo actual. (1990)

La Ley número 8-90 sobre fomento de Zonas Francas crea el consejo nacional de zona francas (CNZFR), órgano encargado de regular y supervisar el sector, así como de definir y clasificar las ZF, indica los requisitos para su instalación, los incentivos y regula, en caso excepcionales, la venta de la producción en el mercado local, caso en el que se deba tributar de acuerdo a una tasa especial.

Las empresas establecidas en las zonas francas dominicanas operan en un entorno de libre comercio y gozan de un beneficio, de hasta quince años,

renovables, de la exención total de pago de: Impuesto sobre la renta (ISR), impuesto sobre transferencia de bienes industrializados y servicios (ITBIS), impuestos sobre la construcción, los contratos de préstamos y el registro y traspaso de bienes inmuebles, impuesto sobre la constitución de sociedades comerciales o de su aumento de capital, de los impuestos municipales, así como de los impuestos de importación, exportación o reexportación, entre otros.

Todo el comercio de bienes o servicios desde y hacia una zona franca se considera una exportación o una importación, aun cuando el origen o el destino sea otro lugar en la República Dominicana. De ahí que los bienes y servicios de las zonas francas que se venden en el mercado dominicano estén sujetos a los impuestos pertinentes, salvo ciertas excepciones.

#### Incentivos Especiales a las Inversiones en las Zonas Francas Fronterizas

En virtud de la Ley 28-01 que crea una Zona Especial de Desarrollo Fronterizo, las empresas que operen en las provincias fronterizas de Pedernales, Independencia, Elías Piña, Dajabón, Montecristi, Santiago Rodríguez y Bahoruco disfrutan, durante un período de veinte años, de una exención total del pago de impuestos internos, de aranceles aduaneros y de impuestos sobre materias primas, equipos y maquinarias. Asimismo, estas empresas se benefician de subsidios gubernamentales para alquilar sus locales, así como de préstamos con tasas de interés preferenciales.

Sin embargo, esta Ley ha quedado suspendida y sujeta a revisión por el Congreso Nacional, según expresa el Artículo No.36 de la Ley No. 253-12 sobre el Fortalecimiento de la Capacidad Recaudatoria del Estado para la Sostenibilidad Fiscal y el Desarrollo Sostenible. G. O. No. 10697 del 13 de noviembre de 2012.

#### Incentivos Especiales a las Inversiones en las Zonas Francas Financieras

La Ley 480-08 creó el marco jurídico para el establecimiento de zonas financieras internacionales en la República Dominicana, de forma tal que las empresas que allí se instalen puedan ofrecer servicios financieros extraterritoriales (off-shore), al igual que otros servicios conexos, bajo un régimen de exención total de impuestos por un período de 30 años, a personas o entidades radicadas fuera de la República Dominicana. Cabe destacar que esta Ley fue revisada en el 2014 por el Senado de la República.

Sin embargo, aún dadas estas disposiciones, a la fecha no ha habido caso alguno de empresas que operen bajo este régimen.

#### Incentivos Especiales para las Empresas Operadoras en Centros Logísticos

El Decreto 262-15 define los centros logísticos como áreas ubicadas en una zona aduanera donde las empresas operadoras logísticas autorizadas por la Dirección General de Aduanas de la República Dominicana pueden ofrecer

servicios tales como el almacenamiento, administración, clasificación, consolidación, distribución, embalaje, etiquetado, refrigeración, reexportación y transporte de carga.

Los operadores logísticos se benefician de una reducción significativa del impuesto sobre la renta, al quedar este fijado en solo el 3,5 % de las ventas hechas en el mercado local, así como de la exención total del pago de derechos aduanales sobre ciertas mercancías importadas cuyo destino es la exportación dentro de un período de tiempo determinado.

#### Incentivos a la Inversión en el Sector Turístico

El auge del turismo en la República Dominicana se inició con la promulgación, en 1971, de una ley que otorgó grandes incentivos a los inversionistas dispuestos a arriesgar su capital en un país que, en ese entonces, ocupaba el último lugar de la región como destino turístico. Hoy en día, cuando la República Dominicana es el líder indiscutible del turismo en el Caribe, las empresas turísticas aún gozan de importantes incentivos para seguir invirtiendo en el sector. En efecto, la Ley 158-01, de Incentivo Turístico, modificada por la Ley 195-13, otorga amplias exenciones fiscales, por períodos de hasta quince años, para proyectos nuevos y las instalaciones hoteleras, en las estructuras existentes que tengan un mínimo de quince (15) años de construidas que se sometan a un proceso de reconstrucción o remodelación que sobrepase el 50% de sus instalaciones.

### Incentivos a la Inversión en Fuentes Renovables de Energía

La Ley 57-07 sobre Incentivo al Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y de sus Regímenes Especiales, fomenta la inversión en este sector mediante la concesión de un 40% del costo de la inversión en equipos, como crédito único al impuesto sobre la renta, a los propietarios o inquilinos de viviendas familiares, casas comerciales o industriales que cambien o amplíen para sistemas de fuentes renovables en la provisión de su autoconsumo energético privado, siempre y cuando dichos proyectos hayan sido aprobados por los organismos competentes.

### Incentivos a la Inversión en la Industria del Cine

La Ley 108-10 para el Fomento de la Actividad Cinematográfica en la República Dominicana, modificada por la Ley 257-10, establece el marco legal para promover el desarrollo, producción, distribución y preservación de películas, programas de televisión, videos musicales y otras producciones audiovisuales, así como para incentivar la construcción de estudios cinematográficos y salas de cine. Los incentivos fiscales más importantes previstos en la legislación son: (a) la exención del pago de los impuestos sobre la transferencia de bienes y servicios (ITBIS), (b) la exención del pago del impuesto sobre la renta para las empresas que construyan salas de cine o estudios cinematográficos o de grabación; y (c) un crédito fiscal equivalente al 25% de los gastos hechos por empresas en la República Dominicana en el rodaje de películas, este crédito podrá ser utilizado exclusivamente por el

productor para cumplir sus obligaciones tributarias.

### Incentivos Generales para la Innovación e Innovación Industrial

La Ley 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial creó un marco institucional para mejorar la competitividad y calidad de la industria nacional y de los productos dominicanos en los mercados internacionales, a través de programas de incentivos que estimulan la renovación y la innovación industrial.

Los incentivos que otorga la ley a las empresas calificadas son, entre otros: (a) la exención del pago del impuesto a la transferencia de bienes y servicios (ITBIS) sobre materias primas, maquinarias industriales y bienes de capital; (b) la amortización acelerada de bienes y equipos industriales; y (c) el reembolso de ciertos impuestos a los exportadores.

### **1.3 Distribución Sectorial de IED en República Dominicana.**

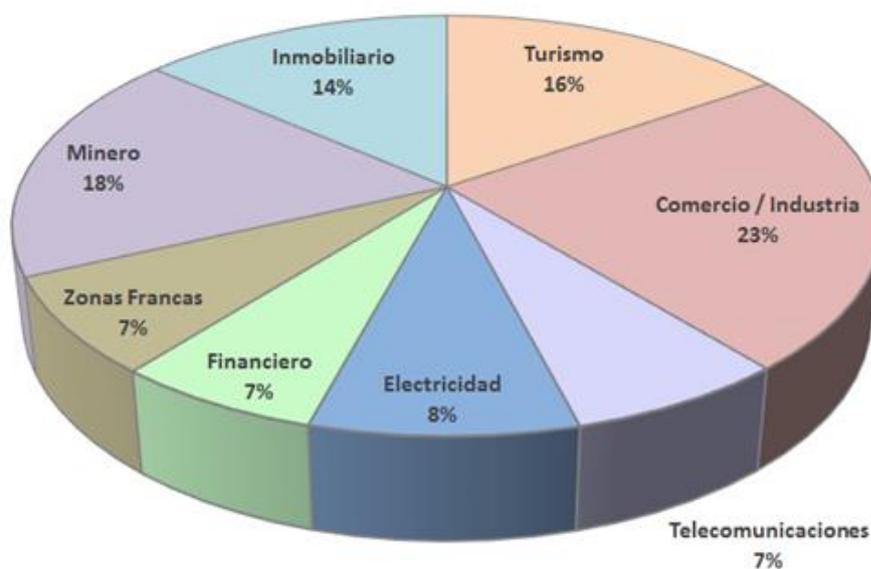
La República Dominicana como país atractivo para la Inversión Extranjera Directa recibe inversión en los siguientes sectores: Comercio / Industria, Minería, Turismo, Sector Inmobiliario, Electricidad, Zonas Francas, Telecomunicaciones y en el Sector Financiero.

Desde el 2010 hasta el primer trimestre del 2017, la República Dominicana ha recibido un total de US\$16,941.40 millones, según datos de la *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017*,

del Banco Central de la República Dominicana.

El Sector Económico que más IED recibe es el sector Comercial/Industrial representando el 23.5% de la inversión total en el período 2010 - 2017, seguido del Sector Minero con un 18%, del Sector Turismo con un 15.6% y el Sector Inmobiliario con un 13.9%, según datos de la *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017*, del Banco Central de la República Dominicana. Estos sectores son los más dinámicos y atractivos en materia de inversión debido a que en conjunto representan el 71% de la participación total de los Flujos de IED.

Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017



**Fuente:** Banco Central de la República Dominicana

## Comercio e Industria

En el período 2010–2017 el Sector Comercio/Industria captó un monto de US\$3,973.8 millones, representando el 23.5% del total captado (BCRD, 2017). Este sector ha sido uno de los más importantes en la economía dominicana en los últimos años debido al creciente flujo de mano de obra y al desarrollo productivo, lo que ha generado significativos movimientos de Inversión Extranjera Directa.

## Minería

La República Dominicana ha experimentado un incremento en los niveles de producción de oro y mármol, además de la producción de los principales agregados de construcción. Este dinamismo en el sector es la clave del valor agregado de la minería y su atractivo para la Inversión Extranjera.

El territorio nacional cuenta con el segundo depósito más grande de oro del continente americano y produce una gama de recursos mineros como oro, plata, bauxita, ferroníquel, arcilla, minerales industriales, larimar, ámbar, lajas, rocas calizas, yeso y sal (CEI-RD, 2013).

Desde el año 2013, el país cuenta con cinco operaciones mineras activas para la producción metálica de oro, plata, cobre, ferroníquel y bauxita, como son: Glencore Xstrata (Falcondo), CEMEX, Barrick Pueblo Viejo- Goldcorp, Panterra Gold – Las Lagunas, Perilya Limited (Cormidom) (CEI-RD, 2013).

El sector minero representa una de las principales fuentes de ingresos de la República Dominicana. Las estadísticas oficiales del Banco Central de la República Dominicana indican que desde el 2010 hasta el primer trimestre del 2017, el sector minero ha recibido IED por un monto de US\$3,049.6 millones (18% del total), para convertirse en el segundo destino de inversión foránea, solamente superado por el comercio y la industria.

### Turismo

La República Dominicana como tal, posee innumerables recursos naturales que lo que la convierten en el destino de inversión turística por excelencia. El Estado dominicano se ha comprometido a mantener la seguridad, desarrollar la infraestructura, promocionar a la República Dominicana de la forma más eficiente posible e incrementar las facilidades para inversionistas extranjeros.

Durante el período 2010 al primer trimestre del 2017, la Inversión Extranjera Directa (IED) en el Sector Turismo fue de US\$2,643.4 millones, cifra que representa el 15.6% del monto total registrado en el país en dicho período, constituyéndose en el tercer sector económico de mayor captación. (BCRD, 2017)

## Energía Eléctrica

En el período 2010 hasta el primer trimestre 2017 el Sector Eléctrico captó un monto de US\$1,427.6 millones, representando tan solo el 8.4% del total recibido (BCRD, 2017).

La República Dominicana ofrece un clima altamente favorable para la inversión privada en diversos proyectos relativos a energía, fundamentado en un estado de Derecho amigable tanto para proyectos de generación convencional como para aquellos basados en fuentes alternas.

## Inmobiliaria

El sector inmobiliario en la República Dominicana disfruta de un crecimiento notable desde 2010, con una vasta oferta de proyectos de vivienda, comercio, oficinas y desarrollo turístico. El crecimiento inmobiliario se ve influido por una economía próspera y un aumento de la clase media.

Para el período 2010 hasta el primer trimestre 2017 el Sector Inmobiliario alcanzó un monto de US\$2,349.3 millones, representando el 13.9% del total recibido según la *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017*, del Banco Central de la República Dominicana.

### Zonas Francas

El Sector de Zonas Francas para el período 2010 hasta el primer trimestre 2017 tuvo un flujo de inversión total de US\$1,261.6 millones, ocupando las inversiones de esta índole un 7.4% del flujo de total Inversión Extranjera Directa en el período señalado. (BCRD, 2017)

El país cuenta con atractivos incentivos y exenciones para empresas operadoras en Zonas Francas, lo que ha permitido el aumento considerable de la Inversión en este sector. Una de las recientes disposiciones de las empresas ubicadas en zonas francas es que tienen la autorización de vender el 100% de su producción en el país y a la misma vez disfrutar de los beneficios otorgados por la ley en su condición de zonas francas.

### Telecomunicaciones

En el período 2010 al primer trimestre del 2017, el Sector de las Telecomunicaciones ha registrado unos US\$1,182.7 millones de Inversión Extranjera lo que representa un 7% del total de IED recibida en dicho período (BCRD, 2017).

El año 2010 fue el más significativo para las telecomunicaciones en términos de IED, año en el cual se registró un valor de US\$500.2 millones (BCRD, 2017). A pesar de la crisis financiera internacional, este sector logró captar importantes flujos de inversión gracias a los nuevos proyectos y expansiones realizadas por las principales empresas a nivel nacional.

Los principales inversionistas extranjeros en este sector provienen de México, Francia y España.

### Sector Financiero

El Sector Financiero en el país es un sector sólido y altamente competitivo lo que lo hace atractivo para los inversionistas extranjeros. Para el período 2010 hasta el primer trimestre 2017 éste alcanzó un monto de US\$1,108.9 millones, representando el 6.5% del total recibido según la *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017*, del Banco Central de la República Dominicana.

#### **1.4 Países de Origen de Inversión Extranjera Directa en República Dominicana.**

Debido al crecimiento en la economía internacional desde el año 2011 se ha facilitado el crecimiento de los flujos de Inversión Extranjera a nivel mundial, fruto a este crecimiento la República Dominicana se ha visto beneficiada por la participación de inversionistas extranjeros en el país.

La República Dominicana ha mantenido buenas relaciones comerciales con aquellos países con los cuales tiene acuerdos comerciales y con aquellos de la periferia. El país tiene grandes oportunidades en diversos sectores lo cual permite a empresas de cualquier sector instalarse en el país, esto último

fortalecido por la gran apertura e incentivos a la Inversión Extranjera que el mismo dispone.

Durante los últimos siete años y 3 meses (2010 - marzo 2017) la República Dominicana ha captado Inversión Extranjera por más de 16 mil 900 millones de dólares de los cuales el 47% proviene de Norteamérica (BCRD, 2017). Canadá, como país, ha invertido un total de US\$3,543.7 millones de dólares durante este período, siendo el mayor inversionista en el país con un 21.6%; de estos flujos la mayoría fueron destinados al sector minero gracias a la instalación de la empresa Barrick Gold, seguido de Estados Unidos como segundo país mayor inversionista con un 20.3%.

Según los datos de la *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por País de Origen 2010 - 2017*, por el Banco Central de la República Dominicana, el 60.6% del flujo de Inversión Extranjera Directa proviene de América del Norte, en donde se encuentran los mayores inversionistas, seguido de los Países Europeos en conjunto y de Venezuela. De estas inversiones la mayoría está destinada al sector de turismo, comercio, financiero y minero.

El flujo de Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana durante el período 2010 - marzo 2017 es procedente de los siguientes países:

Flujos de la Inversión Extranjera Directa de los Principales Países de Origen  
 Periodo 2010 - marzo 2017  
 (En millones de US\$ y %)

Pais	Sectores de Inversión	Empresas	Inversión 2010 - Marzo 2017	%
Canada	Minería, Banca, Turismo y Manufactura	Barrick Gold, Scotiabank, Air Transat, Falconbridge, MAC Cosmetics,	US\$3,650.90 millones	21.60%
Estados Unidos	Sector Financiero y Comercial, Turismo, Servicios y Energía Eléctrica	Kimberly-Clark, CitiBank, PriceSmart, Pepsico, Philip Morris, Mcdonalds, American Express, Colgate-Palmolive, American Airlines, Seaboard Marine, Courtyard Marriott, 3M	US\$3,440.4 millones	20.30%
Conjunto de Países Europeos	Turismo, Minería, Energía Eléctrica, Servicios y Sector Financiero	Orange, Krafts, Carrefour, Henkel, Total Dominicana, Mercure Comercial, Hotel Nicolas de Ovando, Air France, Tricom, Smurfit Kappa, Novartis, Nestle, Unilever, Bayer, Schneider Electric, Renault, Fiat, Peugeot	US\$927.6 millones	5.50%
Mexico	Telecomunicaciones, Turismo, Minería, Zonas Francas, Servicios	Claro Dominicana, CEMEX, Hard Rock Hotel & Casino, Bepensa, Aerodom, Sigma Alimentos, Productos Checo y Jumex,	US\$919.6 millones	5%
España	Turismo, Minería, Energía Eléctrica, Servicios y Sector Financiero	Banco Santander, Cadena Barceló, Cementos La Unión, Hotel Ocean Blue & Sand, Elecnor, Eulen, Eurodivisas, Dominican Fiesta Hotel, Gamesa, Grupo Santillana, Hospiten, Iberia, Mapfre Seguros, Melia Hotels, Cadena Riu, Zara	US\$846 millones	5%
Venezuela	Turismo, Banca, Zonas Francas, Plazas Comerciales, Electricidad	Blue Mall, Novocentro, Sambil, Banesco, Lafise, Bancamerica, Tropicalia, Holiday Inn, Hotel JW Mariott	US\$482.2 millones	2.80%
Total			US\$10,266.7 millones	60.60%

**Fuente:** Banco Central de la República Dominicana.

### **1.5 Impacto de la Inversión Extranjera Directa en República Dominicana en los años 2011 -2015.**

La República Dominicana se consolidó una vez más como líder en la región del Caribe en captación de IED durante el 2011 con un total de US\$2,371.1 millones, equivalentes al 53.3% de la región, la cual recibió US\$4,443 millones y así se ha ido consolidando en los últimos años como el país más atractivo para la IED en el Caribe. (CEI-RD, 2012)

Las entradas casi alcanzaron los 2.000 millones de dólares en 2013. Después de haber sostenido crecimientos importantes en la Inversión Extranjera Directa durante el 2011 y 2012, en el 2013 se produce una reducción sustancial de -36.7% al situarse en 1,990.5 millones de dólares, similar a la cantidad registrada en el 2010. (BCRD, 2013)

Los cuatro sectores donde se concentró el 70% de la Inversión Extranjera Directa son energía (US\$449.6 millones), comercial (US\$403.7 millones), bienes raíces (US\$273.6 millones) y turismo (US\$256.5 millones). Los sectores que reflejaron los mayores aumentos en Inversión Extranjera Directa son comunicaciones (985.8%), otros incluyendo los préstamos netos provenientes de inversionistas directos (109.8%), turismo (58.3%) y energía (47.7%) mientras los de peor desempeño son minería (-92.1%) y comercial (-67.9%). (BCRD, 2013)

Durante el año 2015, la inversión extranjera directa (IED) en República Dominicana ascendió a los US\$2, 222 millones con un incremento de un 1% en relación con el año 2014 en el que alcanzó los US\$2, 209 millones. Con ese monto, que representa un 39% de la inversión total en toda la subregión del Caribe, el país se posicionó una vez más como el principal receptor de IED en la zona. (CEPAL, 2016)

En general, el impacto de las Inversiones Extranjeras Directas recibidas en el país a lo largo de su historia ha sido positivo. La IED ha creado millones de empleos, ha dinamizado la economía, ha impulsado el desarrollo de las zonas fronterizas, generan divisas y ha permitido dinamizar sectores claves en el desarrollo del país. Aunque no todo ha sido positivo, se debe reconocer la Inversión Extranjera es vital para un mayor crecimiento y desarrollo económico.

### Turismo

El desarrollo turístico se ha visto impulsado por importantes inversiones de cadenas hoteleras procedentes de España, México, Francia, Estados Unidos, Alemania, entre otros.

Es importante resaltar que, en el 2015, fue inaugurada en Puerto Plata, la terminal de cruceros Amber Cove Cruise Center donde se invirtieron 85 millones de dólares, representando una de las mayores inversiones en la industria de cruceros del país, con capacidad para recibir hasta 8,000 visitantes y 2,000 tripulantes diariamente. Durante el 2016, la totalidad de cruceros en

llegadas a esta terminal asciende a 126 arribos y más de 345,100 cruceristas.

(CEI-RD, 2017)

El país acoge la inversión de prestigiosas cadenas hoteleras con más de 670 proyectos, entre estas se pueden citar:

- Barceló Hotels & Resorts
- Cadena Riu
- Wyndham Resorts
- Hilton Hotels & Resorts
- Courtyard Marriott
- Be Live Hotels
- Hard Rock Hotel & Casino
- Sheraton Hotels
- Crowne Plaza
- Secrets Resorts & Spas
- Holiday Inn
- Ocean Blue and Sand
- Cirsa
- Oasis Hotels & Resorts
- Meliá Hotels
- Accor Hotels
- Breathless Resorts and Spa
- The Westin Punta Cana Resort & Club
- JW Marriott
- Ocoa Bay
- Extreme Park Punta Cana
- Hotel Casas del XVI
- Downtown Punta Cana
- Majestics Resorts
- Real Intercontinental
- Embassy Suites by Hilton

## Telecomunicaciones

El mercado de las telecomunicaciones en el país se caracteriza por la participación de un grupo importante de empresas dentro de las cuales cabe destacar, según el Dossier del (CEI-RD, 2017):

- Claro: Operador Multiservicios integrado, propiedad del grupo American Móvil, con una inversión estimada al 2012 de US\$260 millones. Esta inversión proviene desde México y es la empresa que más ha invertido en telecomunicaciones.
- Orange & Tricom (Altice SA): Son empresas operadoras multiservicios, propiedad de la empresa luxemburguesa de cable y telecomunicaciones Altice SA, a partir del 2014.
- Viva: Es propiedad del grupo Trilogy Dominicana S.A., con una inversión estimada en el país de unos US\$12 millones (2010).
- Wind Telecom: Es un Operador Multiservicios sobre WI-MAX, posee una inversión estimada de US\$12 millones, con anillo de fibra óptica en Santiago, operador de TV por cable con más de 30,000 clientes.

## Comercio

La IED recibida por República Dominicana alcanzó un máximo histórico de más de 3.000 millones de dólares en 2012, cuando se adquirió la mayor empresa cervecera del país por 1.200 millones de dólares (Ortiz, 2015).

También, a partir del 2010 el país ha estado recibiendo importantes flujos de capital extranjero destinados a la construcción de plazas y establecimientos comerciales que han dado paso a la creación de miles de empleos y han dinamizado aceleradamente este sector.

## Minería

La República Dominicana ha obtenido un incremento en los niveles de producción de oro y mármol, además de la producción de los principales agregados de construcción. Este dinamismo en el sector es la clave del valor agregado de la minería y su atractivo para la Inversión Extranjera. (CEI-RD, 2017)

El sector minero representa una de las principales fuentes de ingresos de la República Dominicana. Las estadísticas oficiales del Banco Central de la República Dominicana indican que, desde el 2010 hasta septiembre 2016, el sector minero ha recibido IED por más de US\$2,745.8 millones (17.5% del total), para convertirse en el segundo destino de inversión foránea, sólo superado por el comercio y la industria.

## **1.6 Análisis FODA de la República Dominicana como Foco de Inversión.**

### Fortalezas

- La República Dominicana cuenta con una ubicación geográfica estratégica, de fácil acceso tanto al continente europeo como a todo el continente americano.
- El país goza de estabilidad social, política y económica.
- Posee un buen clima de negocios con una economía totalmente abierta a la Inversión Extranjera.
- Cuenta con una moderna infraestructura de transporte que conecta todas las ciudades.
- Tiene una avanzada infraestructura en telecomunicaciones y conectividad la cual es considerada la mejor de la Región del Caribe.
- La República Dominicana cuenta con un sistema bancario y de seguros sólido y altamente desarrollado.
- El Gobierno dispone de bastos incentivos fiscales y financieros que apoyan la inversión y el desarrollo en diversos sectores.
- Ofrece apoyo Gubernamental a través del Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD).
- Cuenta con 12 Puertos Marítimos y uno de ellos es considerado el Puerto más moderno del Caribe. También, cuenta 8 Aeropuertos Internacionales.
- El país posee 5 Tratados de Libre Comercio: DR-CAFTA, Acuerdo Asociación Económica (EPA, por sus siglas en inglés), República

Dominicana - Centroamérica, RD-CARICOM y un acuerdo de alcance parcial con Panamá logrando así el acceso a más de 900 millones de consumidores potenciales.

- Cuenta con 55 Zonas Francas con un parque industrial con 602 empresas operadoras.

### Oportunidades

- República Dominicana tiene fácil acceso a los mercados internacionales.
- Alto potencial turístico, la República Dominicana es el principal destino turístico del Caribe y el gobierno ofrece atractivos incentivos y exenciones impositivas para este sector.
- El país posee un crecimiento económico sostenible.
- Posee un gran potencial para el desarrollo del sector minero debido al excelente perfil geológico y una variada gama de recursos mineros como el oro, la bauxita, ferroníquel, plata, mármol, yeso y sal.
- Las Zonas Francas en el país disfrutan de grandes beneficios como son la exención de impuestos y contribuciones e incentivos aduaneros.
- En las telecomunicaciones el país se encuentra posicionado entre los países mejores comunicados del mundo y ha recibido grandes inversiones que han permitido el desarrollo de este sector. Para ello, se ofrecen grandes incentivos a la inversión.

- El país ofrece excelentes tierras para el cultivo de frutas y vegetales, por lo que es un atractivo para la agroindustria.
- El sector inmobiliario ha tenido un gran desarrollo en los últimos años acaparando un porcentaje importante de las Inversiones Extranjeras Directas en el país, convirtiéndolo en un sector atractivo para invertir. La legislación dominicana permite al inversionista extranjero adquirir bienes inmobiliarios sin restricciones.

### Debilidades

- El país está clasificado como uno de los países más corruptos de toda América Latina y el Caribe, según el IGC.
- Alto nivel de inseguridad en la población y delincuencia.
- Posee un sistema eléctrico deficiente.
- Falta de institucionalidad. Los ciudadanos tienen muy poca o nula confianza en los dirigentes políticos del país.
- El gobierno carga a las empresas con altas tasas impositivas, exceptuando a aquellas que pertenecen a los sectores que tienen incentivos y exenciones para la inversión.
- El país posee altos índices de pobreza y desigualdad social.
- Poca transparencia en las políticas del gobierno.
- El sistema educativo del país es deficiente.
- Aunque la República Dominicana cuenta con un amplio conjunto de programas de apoyo y fomento a las exportaciones e inversiones, los esfuerzos están dispersos y en muchos casos son redundantes, razón

por la cual no se obtienen los resultados esperados por el CEI-RD.

- Los principales sectores de inversión son regulados de acuerdo con distintas normas a cargo de diferentes agencias gubernamentales. No existe un programa de captación de inversiones proactivo, ni una institucionalidad funcional, capaz de establecer un canal de contacto único, proporcionar información y brindar asistencia.

### Amenazas

- Continuidad de la deficiencia en el sistema eléctrico.
- Aumento de la inseguridad y la delincuencia.
- Incremento de los casos de corrupción e impunidad en el país.
- Escasez de mano de obra especializada.
- Incremento de la burocracia, para la tramitación de permisos y licencias.

**CAPÍTULO II:  
LIMITACIONES ACTUALES DE LA REPÚBLICA  
DOMINICANA, SEGÚN ORGANISMOS  
INTERNACIONALES.**

El vicepresidente ejecutivo de la Fundación Institucionalidad y Justicia (FINJUS), Servio Tulio Castaños Guzmán (2016), resaltó que: “A causa de la corrupción y las deficiencias en la gestión pública se estima que entre el 10 % y 30 % de las inversiones se alejan de la República Dominicana”

La corrupción y las deficiencias en la gestión pública, aparte de que debilitan la institucionalidad, los efectos de este fenómeno son especialmente devastadores en el mundo de los negocios al desincentivar las inversiones y generar un ambiente de inseguridad para las empresas e inversionistas (Castaños, 2016).

Aunque la República Dominicana ha sido beneficiada de la inversión extranjera en los últimos años y sigue siendo foco de inversión a nivel mundial, también es cierto que el país presenta algunas limitantes para la misma.

## **2.1 Clasificación en el Ranking del Doing Business.**

El Doing Business mide qué tan fácil es en una nación emprender, innovar, instalar una estructura, pasar mercancía por las fronteras terrestres, aéreas y marítimas y las facilidades para obtener crédito.

El Banco Mundial clasifica a República Dominicana en la posición No.103 en el tablero jerárquico de las economías del mundo donde es más fácil hacer negocios, entre 190 territorios nacionales analizados por el Informe Doing Business. En comparación con 2016 República Dominicana ocupa el mismo lugar. (Doing Business, 2017)

Doing business utiliza varios indicadores para medir el clima de inversión de las economías. En el reporte Doing business 2017 utilizó los siguientes indicadores:

- Apertura de una empresa
- Manejo de permisos de construcción
- Obtención de Electricidad
- Registro de propiedades
- Obtención de crédito
- Protección de los inversionistas minoritarios
- Pago de impuestos
- Comercio transfronterizo
- Cumplimiento de contratos
- Resolución de la insolvencia

Comparación de la Clasificación Doing Business 2016 - 2017

<b>CLASIFICACIÓN - REPÚBLICA DOMINICANA</b>			
<b>INDICADOR</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>EVOLUCIÓN</b>
Apertura de una Empresa	115	108	-7
Obtención de Electricidad	148	151	+3
Obtención de Crédito	101	97	- 4
Pago de Impuestos	129	131	+2
Cumplimiento de Contratos	131	129	- 2
Manejo de Permisos de Contrucción	45	44	- 1
Resolución de la Insolvencia	160	160	-
<b>Índice Global</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>-</b>

**Fuente:** Doing Business 2017

En el caso del indicador de Obtención de Electricidad, la República Dominicana ocupa el lugar 148 de 190 países avanzando 3 lugares, en comparación con el 2016 que ocupaba la posición 151. El país como tal, ha mejorado en comparación de los demás años debido a las nuevas inversiones en este sector para la mejora del sistema eléctrico.

En tan solo el primer trimestre del 2017, la República Dominicana recibió inversiones para este sector de un 234% lo equivalente a US\$35.6 millones, con relación a los flujos del 2016 en donde se registraron tan solo US\$15.2 millones en todo el año según los datos de la *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017*, del Banco Central de la República.

La clasificación más baja para República Dominicana es en el indicador de Obtención de Electricidad, lo cual es una de las principales limitaciones del país para captar una mayor Inversión Extranjera Directa. Esto ha sido un problema durante muchos años al cual no se le ha buscado una solución definitiva a pesar de las importantes inversiones que ha recibido el sector.

Ser clasificado el país No.148 en Obtención de Electricidad de 190 países para el 2017 según el Doing Business, indica que es un tema que afecta al país, tanto a sus ciudadanos como a las empresas que operan en él debido a que las mismas tienen que buscar soluciones alternas para dicho problema y esto representa un aumento en los costos de producción, lo que se traduce a productos menos competitivos.

Otra baja calificación está en el indicador de Resolución de Insolvencia, en el cual el país se encuentra en la posición 160 de 190 países. Este tema identifica los puntos débiles de las legislaciones sobre insolvencia y los principales cuellos de botella procedimentales y administrativos en los procesos de la misma.

Tabla comparativa - Clasificación Doing Business  
(Periodo 2017)

Indicador	República Dominicana DB2017	Colombia DB2017	Haiti DB2017	Jamaica DB 2017	Mexico DB2017	Panamá DB2017
Apertura de un negocio	115	61	188	12	93	43
Manejo de permisos de construcción	45	34	166	75	83	73
Obtención de electricidad	148	74	139	101	98	23
Registro de propiedades	82	53	180	123	101	84
Obtención de crédito	101	2	175	16	5	20
Protección de los inversionistas minoritarios	87	13	188	63	53	70
Pago de impuestos	129	139	159	116	114	170
Comercio transfronterizo	58	121	76	131	61	53
Cumplimiento de contratos	131	174	123	117	40	145
Resolución de la insolvencia	160	33	169	38	30	133

**Fuente:** Doing Business 2017

## 2.2 Clasificación en el Índice de Competitividad Global

El Índice Global de Competitividad es una herramienta que permite a los líderes empresariales y hacedores de políticas en distintas economías del mundo identificar cuáles han sido sus principales avances en términos de competitividad, y sobre todo conocer los obstáculos que han impedido la

mejora de la misma.

Este Índice es elaborado por el Foro Económico Mundial (WEF por sus siglas en inglés), esta es una organización internacional e independiente que busca aportar a la mejora de los aspectos económicos mundiales examinando los factores que permitan a los países alcanzar un crecimiento y desarrollo sostenido de sus economías.

El Índice Global de Competitividad evalúa varios pilares para medir el nivel de competitividad de las economías. En el reporte del 2017 se evaluaron los siguientes pilares:

- Instituciones
- Infraestructura
- Ambiente macroeconómico
- Salud y educación primaria
- Educación superior y capacitación
- Eficiencia del mercado de bienes
- Eficiencia del mercado laboral
- Desarrollo del mercado financiero
- Disponibilidad tecnológica
- Tamaño del mercado
- Sofisticaciones de los negocios
- Innovación

Comparación de la Clasificación del Índice Global de Competitividad  
(2015-2016) & (2016 – 2017)

Índice Global de Competitividad	2015 - 2016		2016-2017		Variación
	Posición	Puntaje	Posición	Puntaje	16/17
Índice Global	98	3.86	92	3.94	+ 2.2%
Intituciones	118	3.27	123	3.19	-2.6%
Infraestructura	100	3.21	101	3.22	+0.2%
Ambiente macroeconomico	57	4.85	26	5.54	+14.2%
Salud y educacion primaria	104	5.04	108	4.93	-2.2%
Educación superior y capacitación	96	3.80	95	3.94	+3.7%
Eficiencia del mercado de bienes	97	4.09	106	4.00	-2.3%
Eficiencia del mercado laboral	108	3.81	109	3.79	-0.5%
Desarrollo del mercado financiero	93	3.53	87	3.73	+5.6%
Disponibilidad tecnológica	84	3.52	79	3.73	+5.9%
Tamaño del mercado	70	3.83	67	3.79	-1.1%
Sofisticacion de los egocios	76	3.81	77	3.81	0.0%
Innovación	112	2.92	114	2.89	-1.1%

**Fuente:** Foro Económico Mundial

Para el 2017 la República Dominicana obtuvo un Índice de Competitividad Global de 3.94 (siendo la mayor puntuación 7), ocupando el puesto número 92 sobre la base de 138 países, lo que implica una mejora con relación al índice del año anterior. La mejora de 6 posiciones en el ranking coloca al país entre las 10 economía de desempeño más destacado. Además, el informe utiliza al país como ejemplo de buenas prácticas para la incorporación de los indicadores del índice, como base de medición para las políticas públicas en materia de competitividad. (CNC, 2016)

El Ambiente Macroeconómico figura como el pilar de mejor desempeño para el país, con una puntuación de 5.54/7 que coloca al país como el número 26 en ambiente macroeconómico a nivel mundial. Este Pilar mejoró un 14%

respecto al año anterior debido al aumento en el Ahorro Nacional Público, a una baja tendencia inflacionaria, una disminución de la deuda pública y una balanza presupuestaria gubernamental positiva. (CNC, 2016)

Referente al Ambiente Macroeconómico, dentro de los países que conforman el DR-CAFTA, República Dominicana ocupa la mejor posición con 5,5 seguido de Guatemala, Honduras y Nicaragua con 4,9 respectivamente. En este pilar el país fue el único con una Balanza Presupuestaria Gubernamental positiva y el tercero con menor tasa inflacionaria.

Es importante resaltar el pilar de Salud y Educación Primaria, el cual, pese a ser el segundo pilar con mejor desempeño para el país (4.93/7), según los datos del *Informe Global de Competitividad 2016 - 2017*, del Foro Económico Mundial, lo posiciona como el país de menor puntuación en la región, para el mismo pilar. Entre las áreas de mejora que se presentan también están la tasa de matriculación en la educación primaria, los salarios y la productividad, la efectividad de políticas antimonopólicas y la institucionalidad, en especial lo relativo a la confianza hacia el sector público nacional.

En el pilar referente a las Instituciones, República Dominicana se encuentra en la posición 123 con una puntuación de 3,19/7 la cual retrocedió un 2,6% menos, lo referente a 5 posiciones con relación al 2016, según los datos del *Informe Global de Competitividad 2016 - 2017*, del Foro Económico Mundial. Los indicadores que más debilidad presentan son: el desvío de los fondos públicos, la confianza del público hacia los políticos, los pagos irregulares y sobornos, la independencia judicial, la fiabilidad de los servicios de policía y el

comportamiento ético de las empresas.

Otra área en la que el país presenta deficiencias es en innovación empresarial. Dentro de los países del DR-CAFTA, República Dominicana ocupa se encuentra en las posiciones más bajas en los indicadores como: capacidad de innovación, calidad de las instituciones de investigación científica, inversión empresarial en I&D y patentes mundiales.

### **2.3 Análisis Comparativo de los Flujos de IED en República Dominicana y Costa Rica.**

República Dominicana y Costa Rica son dos de las cuatro economías de mayor captación de Inversión Extranjera Directa en la región de Centroamérica y el Caribe al cierre del 2016, según datos del Banco Mundial. Las otras economías son Panamá y Colombia.

La lista, de las dos economías mencionadas, la encabeza Costa Rica con un flujo de 5,536 millones de dólares, luego sigue República Dominicana con un flujo de 3,524 millones de dólares (Banco Mundial, 2016).

Para este análisis se tomará en cuenta estas economías debido a que las mismas comparten entre sí características similares, lo que permitirá compararlas y determinar qué rasgos hacen que Costa Rica tenga un mayor flujo de Inversión Extranjera Directa.

República Dominicana se considera como la economía de mayor crecimiento en el Caribe con un 6.6% al cierre del 2016, según datos del Banco Central. Sin embargo, República Dominicana no ha podido superar a economías similares de América Latina, como lo es Costa Rica.

Durante el 2016, Costa Rica captó 1,282.6 millones de dólares en el sector de Zona Franca, según datos del Banco Central de Costa Rica, siendo este el sector de mayor captación durante ese año representando un 47.8% del total (BCCR, 2016).

La mano de obra calificada es uno de los factores que permiten a este país posicionarse por encima de República Dominicana quien sólo captó 226.7 millones de dólares en el mismo sector para 2016 (BCRD, 2017).

La razón principal por la que Costa Rica ha logrado desarrollar mano de obra calificada se debe a que a proyectos que ha venido desarrollando desde hace 20 años con el objetivo de mejorar la calidad de la educación lo que permite que sus ciudadanos tengan, no sólo una preparación académica excelente, sino que también puedan obtener conocimientos técnicos que le permitan realizar una labor.

Según el índice de calidad de educación del Banco Mundial para jóvenes en edades de 15 a 19 años, muestra a Costa Rica con una puntuación de 75.8 de 100, una de las mejores de Latinoamérica y El Caribe, en comparación con República Dominicana con una puntuación de 59.6. Estando Costa Rica muy cerca de países desarrollados como Estados Unidos con una puntuación de 88.2.

Como ejemplo, está el programa "Avancemos" el cual inició en el año 2008. Este programa consiste en proveer a estudiantes selectos con el equivalente a 100 dólares mensuales para gastos educativos, permitiendo así, mayor acceso a educación para estudiantes de escasos recursos (Hernández, 2016).

Costa Rica evalúa el nivel de conocimiento y la calidad de sus maestros, asignándolos según al nivel que correspondan. También el Estado provee capacitación docente para así garantizar la calidad del aprendizaje de los estudiantes, hasta el momento, el Estado continúa buscando mejores prácticas para efficientizar este proceso.

En el aspecto educacional, República Dominicana ha tomado medidas para mejorar la calidad, como fue la asignación del 4% del PIB para la educación y el programa "Quisqueya aprende contigo". Sin embargo, los resultados desde el 2013, cuando se inició con estas políticas, no han sido satisfactorios, por lo menos no en el corto plazo. La asignación del 4% se ha usado para crear más recintos de educación pública. Esto no ha ayudado a mejorar la calidad de la educación debido a que no se ha invertido recursos en mejorar la calidad de los docentes. En cuanto, al programa "Quisqueya aprende contigo" muchas personas han tenido la oportunidad de aprender a leer y escribir, pero esto no ha contribuido a que se incremente la calidad de la educación, sino sólo a reducir los índices de analfabetismo.

Como sabemos, una de las cualidades que buscan los inversionistas al momento trasladar su proceso productivo, además de mano de obra barata buscan mano de obra cualificada y más aquellas empresas en las que se involucran procesos rigurosos y que emplean una alta tecnología. En este caso, la República Dominicana queda muy por debajo de Costa Rica y es un punto clave el cual consideramos que influye en el Flujo de IED entre ambos países.

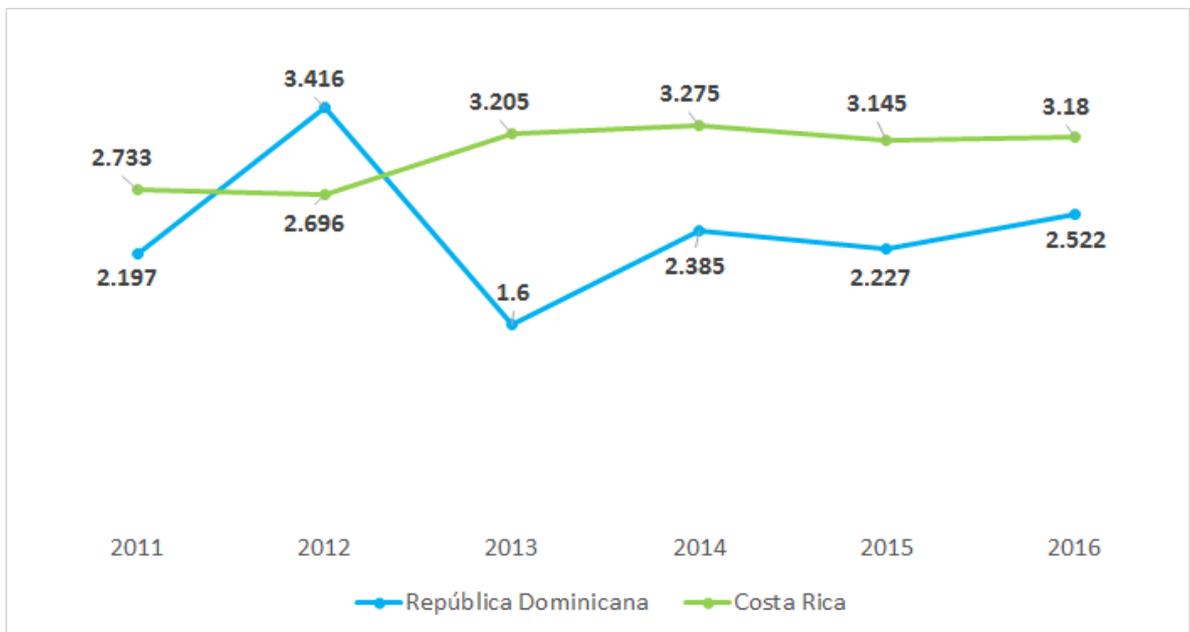
Por otro lado, Costa Rica posee un Sector Eléctrico eficiente el cual un 93% es generado a partir de fuentes renovables (hidroeléctrica, geotérmica y eólica), esto les permite ofrecer energía a un bajo costo, otro punto que los vuelve más competitivo (CINDE, 2016).

Por último, Costa Rica ha logrado reducir en un 40% la pobreza en los últimos 25 años, quedando en tan solo un 20.5% según el *Comunicado de la Presidencia de la República de Costa Rica, al 2016*. En comparación, República Dominicana quien redujo para el 2016 la tasa de pobreza a un 30.5% según los datos del Banco Mundial, mantiene una tasa mucho más elevada que Costa Rica lo que sigue posicionando a dicho país por encima de República Dominicana en términos de competitividad.

## Comparación del Flujo de Inversión Extranjera Directa para República Dominicana y Costa Rica

Período 2011-2016

(En millones de US\$)



**Fuente:** (Banco Mundial, 2016)

**CAPÍTULO III:  
ESTRATEGIAS PARA MITIGAR Y COMBATIR  
LAS LIMITACIONES DE LA REPÚBLICA  
DOMINICANA PARA CAPTAR UNA MAYOR  
INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA**

### **3.1 Estrategias a Corto y Mediano Plazo.**

En la búsqueda de optimizar el uso de los recursos y captar nuevos ingresos foráneos, el Estado puede implementar un proyecto nacional de captación de Inversión Extranjera Directa que asegure una concordancia con los objetivos generales de la planificación nacional y que aseguren las expresiones de las necesidades de la población dominicana.

Los inversionistas no compran las características de un país sino los resultados que pueden obtener al invertir en una comunidad, reflejados en obtener ganancias y optimizar costos. Partiendo de esta consideración, sería conveniente para el país crear una plataforma de promoción y estímulo a los fines de captar inversionistas extranjeros, así como ya lo ha hecho el CEI-RD, sin embargo, nuestra estrategia consiste en enfocarnos en países que aún no han explorado a la Republica Dominicana como destino de sus inversiones, o que el flujo de inversión en el país ha sido muy mínimo. Unos ejemplos de estos países son: La India, Sudáfrica, Nueva Zelanda, entre otros.

El plan consiste en crear una filmografía que contenga las facilidades que ofrece República Dominicana a los inversionistas extranjeros como pueden ser leyes, beneficios fiscales, capacidad de la mano de obra local, clima, en el caso de inversiones agrícolas, así como la ubicación estratégica de la isla, entre otros. La filmografía debería, además de presentar lo ya mencionado, explicar, de manera breve, las razones por las que se debería invertir en República Dominicana y la misma se enfocaría a países que, como ya se mencionó, tienen un flujo mínimo de inversión en el país o que aún no hayan invertido.

Esta filmografía deberá traducirse a varios idiomas según el país destinado y se presentará a través de las embajadas, en caso de no haber se utilizarán las ferias internacionales.

El plan sería administrado por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MIREX). Las embajadas dominicanas asegurarse de manejar la campaña en sus diferentes localidades, llevar a cabo presentaciones y reuniones con prospectos inversionistas, según los sectores de interés nacional.

Las responsabilidades serían de la manera siguiente:

#### Planeación

- Centro de Exportación e Inversión
- Ministerio de la Presidencia
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Industria y Comercio y PyMES

#### Administración externa

- Ministerio de Relaciones Exteriores

#### Administración interna

- Ministerio de Industria y Comercio

### **3.2 Estrategias a Largo Plazo.**

- ❖ Diversificar las fuentes de obtención de electricidad.

Esta es una estrategia usada por Nueva Zelanda, la cual ha logrado eliminar los problemas de electricidad. La estrategia consiste en utilizar diferentes fuentes de energía para suplir la demanda nacional. En el caso de Nueva Zelanda, una de las opciones de energía son los recursos naturales con energía solar, eólica y el uso de ríos para producir electricidad. República Dominicana cuenta con todas las cualidades para que esta estrategia se pueda implementar.

Cabe resaltar que en República Dominicana se están dando pasos con miras a reducir el problema eléctrico. Tal es el caso de la central termoeléctrica de Punta Catalina. Este proyecto promete suplir alrededor del 30% de la demanda diaria de electricidad, al mismo tiempo que se reducen sustancialmente los precios de la misma. (CDEEE, 2017)

Los obstáculos que presenta República Dominicana para el logro de esta estrategia son las trabas a la hora de obtener los permisos y licencias para iniciar proyectos de energía, voluntad política y corrupción gubernamental.

❖ Mejorar calidad de la educación y capacitación técnica.

República Dominicana ha dado pasos para mitigar la falta de preparación técnica y calidad educativa de sus ciudadanos, sin embargo, las estrategias utilizadas al momento no han podido erradicar el problema. Tal es el caso de la asignación del 4% del PIB para la educación en el presupuesto nacional desde el 2013, La creación del Instituto de Formación Técnico Profesional (INFOTEP) y el programa inglés por inmersión ejecutado por el Ministerio de Educación Superior, Ciencias y Tecnología MESCyT.

En el caso del 4% del PIB a la educación, es recomendable invertir parte de los fondos en aumentar el nivel de los maestros de la educación primaria y secundaria, preparar la infraestructura de las escuelas ya existentes y las que están en proceso de construcción con equipos que permitan la educación técnica en los recintos de educación secundaria. Es bueno mencionar que ya existen politécnicos y liceos donde con programas de modalidades especiales, pero estos programas son impartidos en un porcentaje reducido de los recintos de República Dominicana.

En cuanto a INFOTEP, esto podría mejorarse ampliando la oferta académica, creando más recintos a nivel nacional, especialmente en zonas rurales del país y proveyendo acceso a estos programas, sin costos, a los estudiantes de secundaria que pertenezcan a recintos donde las modalidades especiales no se imparten.

En cuanto al actual programa de *inglés por inmersión*, más de 18 mil jóvenes se han graduado según (Listín Diario, 2017), permitiéndoles hablar un segundo idioma teniendo acceso a trabajos en el sector servicio y turismo. Esto ha permitido que estas personas puedan incrementar sus ingresos; el sector turismo y las zonas francas especiales también se han beneficiado.

❖ Fortalecimiento y descentralización de las Instituciones.

En nuestra estrategia de facilitación de captación de inversión en el país proponemos diseñar y someter al congreso un proyecto de ley sobre planificación e inversión pública donde se tomen en cuenta aspectos como el fortalecimiento de las instituciones.

Esta estrategia consiste en la unificación de las instituciones públicas con funciones similares relacionadas a un mismo sector. Esto, con el objetivo de optimizar los procesos de solicitud, tramitación y concesión de permisos; así como una mejor toma de decisiones para cada sector clave de la vida nacional.

Por otro lado, proponer un proyecto que busque descentralizar las tramitaciones en Santo Domingo y ofrecer todos los servicios estatales en cada ciudad o en las principales ciudades del país. Con esto se reduciría el tiempo de las mismas y se mitigaría la burocracia y corrupción en las instituciones públicas.

Con un saneamiento en la economía, los inversionistas extranjeros que piensen en República Dominicana como destino para depositar sus capitales sentirán confianza porque el país mantiene transparencia en todos los procesos gubernamentales.

El fortalecimiento de las instituciones podría crear una unificación de las fuerzas de desarrollo y organización entre los empresarios y el gobierno, donde se trabaje hacia una misma dirección para impulsar el crecimiento del país. Esta parte aplicable al problema del Sector Eléctrico en donde los permisos y concesiones son tan difíciles de conseguir y donde todos los procesos necesarios están fuertemente atados a la burocracia de las instituciones públicas, en donde no hay una coordinación efectiva entre las mismas.

Con el objetivo de reducir el tiempo en la realización de trámites, República Dominicana ya ha dado pasos. El más significativo es la creación de la Ventanilla Única de Inversión (VUI), la cual reduce el tiempo para invertir en el país al poder realizar todos los trámites y solicitudes en un solo lugar. Sin embargo, este servicio solo está disponible en Santo Domingo. (Presidencia de la República Dominicana, 2012)

### **3.3 Resultados Obtenidos por Otras Economías luego de Implementar Medidas para Aumentar su Competitividad.**

Las naciones, así como las personas, suelen tener problemas comunes. La realidad de cada cual es diferente y cada persona o nación toma decisiones adaptadas a su realidad para resolver y/o mejorar sus condiciones.

República Dominicana tiene muchas oportunidades de mejora. Muchos de los problemas de la realidad dominicana ya han sido resueltos por otras naciones. Estos son las algunas de las estrategias utilizadas y los resultados que han obtenido otras naciones:

#### ❖ Estrategia Nueva Zelanda para eliminar problemas eléctricos

Según la clasificación Doing Business 2017, Nueva Zelanda ocupa el primer lugar en obtención de electricidad. Este país ha logrado eliminar por completo los problemas relacionados a la producción de energía, logrando suplir a totalidad su demanda nacional.

La estructura de la estrategia de Nueva Zelanda se enfoca en 4 prioridades que permiten sacar el mayor provecho de su potencial de energía. Las cuatro prioridades según el informe sobre *la Estrategia Energética 2011-2021 de Nueva Zelanda*, son:

1. Desarrollo de diversos recursos
2. Responsabilidad ambiental
3. Uso eficiente de la energía
4. Energía segura y a un precio asequible

La estrategia de Nueva Zelanda es muy ambiciosa para República Dominicana debido a la magnitud de su alcance. Sin embargo, hay puntos aplicables a la realidad dominicana. La prioridad más adaptable a República Dominicana es el Desarrollo de Diversos Recursos de Energía, el cual consiste en desarrollar energías renovables, desarrollar recursos petroleros y combustibles minerales y acoger nuevas tecnologías para la producción de energía.

#### ❖ Estrategia de Singapur para eliminar corrupción

Singapur es considerado como una de las naciones como menos corrupción en el mundo. Según el índice de percepción de la corrupción 2016 de Transparencia Internacional, Singapur ocupa el puesto 7 como menos corrupto. (Transparency International, 2017)

Antes de detallar su estrategia, cabe destacar que parte de la "conciencia anticorrupción", por así decirlo, les fue heredada de los británicos, de quienes eran colonia, y desde su independencia hace más de 50 años han tomado medidas para combatir la corrupción.

Singapur, al igual que naciones como República Dominicana, ha creado un sistema legal robusto. Además, se han apoyado e involucrado servicio público y la ciudadanía creando una estructura anticorrupción eficiente. Todo esto como resultado de la voluntad política.

Servidores públicos, como los policías, reciben sueldos justos que compiten con puestos en compañías privadas de seguridad. También, los ciudadanos esperan y demandan un sistema sin corrupción. Debido a esto, denuncien cualquier acto de corrupción. (Hsien, 2016)

El gobierno creó una agencia anticorrupción que tiene jurisdicción extraterritorial, lo que implica que, si un ciudadano comete algún acto, incluso fuera del país, puede ser igualmente acusado. (Hsien, 2016)

#### ❖ Estrategia Brasil para reducir pobreza

Brasil es en la actualidad un modelo a seguir debido a la cantidad de personas que han salido de la pobreza en los últimos años. A pesar de los problemas que sufre esta nación a causa de la actual crisis política y problemas de corrupción, es un hecho la efectividad de las políticas para la reducción de la pobreza.

La iniciativa tiene como filosofía central "Un mundo sin pobreza" que consiste en un conjunto de programas para beneficiar a los ciudadanos más necesitados.

El programa más exitoso se llama *Bolsa Familia*, el cual ha logrado reducir la pobreza de este país a la mitad, de 9.7% a 4.3%, lo que es igual a alrededor de 50 millones de familias brasileñas. (Banco Mundial, 2014)

El programa Bolsa Familia consiste en proveer a familias de bajos ingresos un estipendio fijo mensual a cambio de que envíen a sus hijos a la escuela y que se realicen ciertos chequeos médicos. Al 2014, casi 2 millones de personas ya se habían graduado del programa, o sea, ya habían salido de la pobreza, según datos del Banco Mundial.

- ❖ Estrategia Costa Rica para eliminar analfabetismo y mejorar calidad de la educación.

Costa Rica cuenta con uno de los índices de analfabetismo más bajos de Latinoamérica. Más del 95% de la población ha sido alfabetizada. (Rawles, 2016)

Costa Rica no cuenta con un ejército. Este fue eliminado con el objetivo de dedicar los fondos a la educación. 7% del PIB de este país es dedicado a programas educacionales, superado solo por Islandia, Dinamarca y Nueva Zelanda. Para 2018 subirá a 8%. (Rawles, 2016)

En esta nación la educación es obligatoria y gratuita. Fue uno de los primeros países en el mundo en establecer tal cosa.

En Costa Rica existe una escuela en cada pueblo, existen programas para que estudiantes de escasos recursos puedan recibir estipendios mensuales, programas para mejorar la calidad de los profesores.

## CONCLUSIONES

Luego de presentar las estadísticas, analizar los datos y razones, proponer estrategias de solución a algunas de las limitaciones, y, por último, ver como otras naciones han logrado solucionar problemas similares a los de República Dominicana se puede concluir afirmando que:

- La República Dominicana pudiese captar mucha más Inversión Extranjera Directa de la captada actualmente. Esto se debe a limitaciones que afectan el clima de negocios e inversión en el país.
- Se puede observar como muchas de las limitaciones no se han solucionado debido a falta de planificación e interés por parte del Estado. Estas limitaciones están ligadas a la burocracia existente en las instituciones gubernamentales, al problema del sector eléctrico y la corrupción.
- La Republica Dominicana tiene la oportunidad de contrarrestar estas limitaciones, logrando así captar mayores ingresos foráneos. Otros países han logrado eliminar y/o mitigar estas limitaciones debido a la voluntad tanto del gobierno como de sus ciudadanos.
- Un buen punto de partida para el Estado Dominicano seria estructurar las estrategias propuestas. Con la aplicación de estas estrategias las limitaciones existentes hoy en día pudiesen mitigarse mejorando así la posición del país como foco de Inversión Extranjera Directa.

## BIBLIOGRAFÍA

- Banco Mundial. (2014). *How to Reduce Poverty: A New Lesson from Brazil for the World?*
- Banco Mundial. (2016). *Inversion Extranjera Directa, Entrada Neta de Capital*. Retrieved from <http://datos.bancomundial.org/indicador/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?end=2016&locations=DO-CR-PA-CO&start=2016&view=bar>
- Banco Mundial. (2016). *Inversion Extranjera Directa, ENtrada Neta de Capital*. Retrieved from <https://datos.bancomundial.org/indicador/BX.KLT.DINV.CD.WD?end=2016&locations=DO-CR&start=2011>
- BCCR. (2016). *Inversion Extranjera Directa por Régimen*.
- BCRD. (2013). *Desempeño de la Economía Dominicana*. Santo Domingo.
- BCRD. (2016). *Informe de la Economía Dominicana*. Santo Domingo.
- BCRD. (2017). *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por Actividad Económica 2010 - 2017*. Santo Domingo.
- BCRD. (2017). *Estadística de Flujos de la Inversión Extranjera Directa por País de Origen 2010 - 2017*. Retrieved from [https://www.bancentral.gov.do/estadisticas\\_economicas/externo/](https://www.bancentral.gov.do/estadisticas_economicas/externo/)
- BCRD. (2017). *Informe de la Economía Dominicana*. Santo Domingo.
- CDEEE. (2017, Marzo 21). *Punta Catalina*. Retrieved from Noticias: Punta Catalina: <http://puncacatalina.cdeee.gob.do/6566-2/>
- CEI-RD. (2012). *Comportamiento de la Inversión Extranjera Directa en la República Dominicana 2010-2011*. Santo Domingo.

- CEI-RD. (2013). *Oportunidad de Inversión*. Retrieved from Minería: <https://cei-rd.gob.do/oportunidade-de-inversion/mineria/>
- CEI-RD. (2017). *Oportunidad de Inversión*. Retrieved from Turismo: <https://cei-rd.gob.do/oportunidade-de-inversion/turismo/>
- CEI-RD. (2017). *Oportunidad de Inversión*. Retrieved from Telecomunicaciones: <https://cei-rd.gob.do/wp-content/uploads/2017/06/DossierTelecomunicaciones.pdf>
- CEI-RD. (2017). *Oportunidad de Inversión*. Retrieved from Minería: <https://cei-rd.gob.do/oportunidade-de-inversion/mineria/>
- CEPAL. (2015). *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.
- CEPAL. (2016). *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe*. Santiago: Naciones Unidas.
- CINDE. (2016). *¿Por qué Costa Rica?* Retrieved from <http://www.cinde.org/es/por-que/el-pais>
- CNC. (2016). *Informe Global de Competitividad 2016-2017 Caso: República Dominicana*. Santo Domingo: Consejo Nacional de Competitividad.
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (1990). *Ley 08-90 Sobre Fomento de Zonas Francas*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/8-90.pdf>
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (1995). *Ley 16-95 Sobre Inversión Extranjera*. Retrieved from [https://www.bancentral.gov.do/normativa/leyes/Ley\\_16-95.pdf](https://www.bancentral.gov.do/normativa/leyes/Ley_16-95.pdf)

- Congreso Nacional de la Republica Dominicana. (2001). *Ley 28-01 que crea una Zona Especial de Desarrollo Fronterizo*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/28-01.pdf>
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (2007). *Ley 392-07 Sobre Competitividad e Innovacion Industrial*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/392-07.pdf>
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (2007). *Ley 57-07 de Incentivo a las Energías Renovables y Regimenes Especiales*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/57-07.pdf>
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (2008). *Ley 480-08 Sobre Zonas Financieras Internacionales*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/480-08.pdf>
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (2010). *Ley 257-10 que introduce modificaciones a la Ley No. 108-10 para el Fomento de la Actividad Cinematográfica*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/257-10.pdf>

- Congreso Nacional de la República Dominicana. (2012). *Ley 253-12 Sobre el Fortalecimiento de la Capacidad Recaudatoria del Estado para la Sostenibilidad Fiscal y el Desarrollo Sostenible G.O. No. 10697 del 13 de noviembre de 2012*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/253-12.pdf>
- Congreso Nacional de la República Dominicana. (2013). *Ley 195-13 que modifica varios artículos de la Ley No. 158-01 Sobre Fomento al Desarrollo Turístico*. Retrieved from <https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/195-13.pdf>
- Doing Business. (2017). *Igualdad de Oportunidades para Todos*. Banco Mundial. Retrieved from <http://espanol.doingbusiness.org/reports/global-reports/doing-business-2017>
- Foro Económico Mundial. (2017). *Índice Global de Competitividad*.
- Guzmán Ariza. (2016). *La Inversión Extranjera en la República Dominicana*. Guzmán Ariza Abogados y Consultores.
- Hernández, K. (2016). *¿Cómo funciona Avancemos? BID*.
- Hsien, L. (2016). *Fight against corruption: Singapore's experience*. Retrieved from <http://www.straitstimes.com/opinion/fight-against-corruption-singapores-experience>
- Listín Diario. (2017, Febrero 27). Los primeros tres mil “profesores de excelencia” serán formados este año. *Listín Diario*. Retrieved from

<http://mescyt.gob.do/index.php/programa-de-becas/ingles-inmersion/28-ingles-inmersion/141-mescyt-gradua-mas-de-8-mil-jovenes-estudiantes-del-programa-de-ingles-de-inmersion-para-la-competitividad>

Ministry of Business, Innovation & Employment. (2011). *New Zealand Energy Strategy 2011–2021*. Nueva Zelanda.

OMG. (2015). *Noticias y Publicaciones: Inversión Extranjera*. Retrieved from <http://www.omg.com.do/guia-de-negocios-inversion-extranjera/>

Ortiz, E. (2015, Mayo 28). Inversión extranjera creció 11% en RD. *El Nacional*.

Presidencia de Costa Rica. (2016). *Comunicados*. Retrieved from <http://presidencia.go.cr/comunicados/2016/10/costa-rica-reduce-la-pobreza-y-alcanza-indice-mas-bajo-de-los-ultimos-7-anos/>

Presidencia de la República Dominicana. (2012). *Ventanilla Única de Inversión*. Retrieved from <https://presidencia.gob.do/infografia/ventanilla-unica-de-inversion>

Presidencia de la República Dominicana. (2015). *Decreto 262-15*. Retrieved from <https://presidencia.gob.do/tags/decreto-262-15>

Rawles, E. (2016). Making Education in Costa Rica High Quality and Accessible. *The Borgen Project*, Costa Rica.

Transparency International. (2017). *CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX 2016*.